

Hochschule Kempten

Hochschule für angewandte Wissenschaften

Studiengang: Tourismusmanagement

Studienschwerpunkte: Destinationsmanagement, International Hospitality Management

Diplomarbeit gemäß Paragraph 35 der Rahmenprüfungsordnung für die Fachhochschule in Bayern (RaPo) vom 20.07.2007 in der jeweils gültigen Fassung.

Destinationsentwicklung der Gemeinde Lech am Arlberg von
einer agrarisch geprägten Region hin zu einer
dienstleistungsorientierten Wintersportdestination.

Aufgabensteller: Herr Prof. Alfred Bauer

Thema erhalten am: 24.11.2009

Diplomarbeit abgegeben am: 15.03.2010

Burger Eva

87549 Rettenberg

Mat. 188652

I Inhaltsverzeichnis

I Inhaltsverzeichnis	
II Abbildungsverzeichnis	
III Abkürzungsverzeichnis	
IV Management Summary	
1 Einleitung	1
1.1 Erkenntnisleitendes Interesse	1
1.2 Methodik und Aufbau	2
2 Theoretische Grundlagen	3
2.1 Grundlagen der Systemtheorie	4
2.1.1 <i>Das AGIL-Schema von Talcott Parsons</i>	4
2.1.2 <i>Die Theorie sozialer Systeme von Niklas Luhmann</i>	5
2.2 Wintersporttourismus als soziotechnisches System	8
2.2.1 <i>Strukturelle Kopplung zwischen Systemen und Technik</i>	9
2.2.2 <i>Das System Tourismus</i>	10
2.2.3 <i>Die Destination als Teilsystem des Tourismus</i>	15
2.2.4 <i>„Destinationaler Wandel“ oder Dynamik im System</i>	18
3 Lech Zürs am Arlberg	21
3.1 Region Arlberg	21
3.2 Geographische Lage	22
3.3 Bevölkerungsstruktur der Gemeinde	24
3.4 Besonderheiten des Wintertourismus	26
3.5 Stellenwert des Tourismus in der Gemeinde Lech-Zürs	29
3.6 Top-Winterdestination	34

4	Historische Entwicklung	40
4.1	Anfangsphase bis 1950.....	40
4.1.1	<i>Die Entwicklung in der Frühphase bis 1914</i>	40
4.1.2	<i>Die Entwicklung in den Zwischenkriegsjahren</i>	45
4.1.3	<i>Die Entwicklung während des Zweiten Weltkriegs</i>	53
4.1.4	<i>Die Entwicklung in den Nachkriegsjahren</i>	56
4.2	Erweiterungsphase 1950-1965	59
4.3	Quantitative Entwicklung 1965-1980	67
4.4	Qualitative Entwicklung 1980 bis heute.....	74
5	Zukunftsszenarien	82
5.1	Einflussfaktoren auf die Zukunft der Gemeinde	82
5.1.1	<i>Mensch und Gesellschaft</i>	83
5.1.2	<i>Klimaveränderung</i>	89
5.2	Die Szenarien.....	91
5.2.1	<i>Szenario A</i>	92
5.2.2	<i>Szenario B</i>	94
6	Fazit	97
V	Anhang A: Experteninterviews	98
A.1	Prof. Hubert Schwärzler	98
A.2	Bernhard Wolf.....	101
A.3	Elmar Walch	105
VI	Literaturverzeichnis	
VII	Erklärung	